

Πέντε προτεραιότητες για το λιμάνι της Θεσσαλονίκης

ΣΤΕΛΙΟΣ ΑΓΓΕΛΟΥΔΗΣ

Υποπρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της ΟΛΘ ΑΕ



Η μεταβλητότητα του λιμενικού περιβάλλοντος στα Βαλκάνια καθιστά τη λιμενική βιομηχανία μία ιδιαίτερα απαιτητική και ανταγωνιστική αγορά. Ήδη τα τελευταία χρόνια σημαντικές εξελίξεις τόσο στο εξωτερικό -κυρίως η ένταξη της Βουλγαρίας και της Ρουμανίας στην ΕΕ, καθώς και η παγκόσμια οικονομική κρίση- όσο και στο εσωτερικό περιβάλλον των λιμένων -επενδύσεις σε λιμενικές υποδομές και ανωδομές, αλλά και χερσαία μεταφορικά δίκτυα- έχουν αλλάξει άρδην τους όρους ανταγωνισμού αλλά και τη δυναμική των λιμένων. Οι κυριότεροι ανταγωνιστικοί προς την ΟΛΘ ΑΕ λιμένες είναι εκείνοι του Δυρραχίου (Αλβανία), του Μπαρ (Μαυροβούνιο) και του Μπουργκάς (Βουλγαρία), διότι μπορούν να εξυπηρετούν τμήμα της ενδοχώρας του λιμένα Θεσσαλονίκης.

Μέσα σε αυτό το περιβάλλον, η ΟΛΘ ΑΕ προσπαθεί να αυξήσει το μερίδιο αγοράς που κατέχει, αλλά και να καταστεί γηγέτης της αγοράς, με την αύξηση της ανταγωνιστικότητάς της μέσω διαφόρων στρατηγικών επιλογών - επενδύσεις σε υποδομές και ανωδομές, αύξηση ποιότητας παρεχόμενων λιμενικών υπηρεσιών, διαφοροποίηση λιμενικού προϊόντος κλπ.

Πέντε κατευθύνσεις

Με στόχο τη διατήρηση και διεύρυνση της επιρροής του λιμανιού της Θεσσαλονίκης στην αγορά της Βαλκανικής, η διοίκηση της ΟΛΘ επιδιώκει την αύξηση της ανταγωνιστικότητάς της μέσω πέντε κυρίως στρατηγικών:

Πρώτον, επέκταση και αναδιοργάνωση υποδομών.

Δεύτερον, αγορά νέου μηχανολογικού εξοπλισμού.

Τρίτον, διαφοροποίηση και εμπλουτισμός του λιμενικού προϊόντος.

Τέταρτον, αποδοτικότερη διασύνδεση με τα χερσαία μέσα μεταφοράς.

Πέμπτον, ολοκληρωμένη επιθετική πολιτική μάρκετινγκ.

Στο σκέλος των υποδομών, η ΟΛΘ ΑΕ, θέλοντας να προλαμβάνει τις εξελίξεις στους ανταγωνιστικούς λιμένες, έχει ήδη ανακοινώσει την επέκταση του Σταθμού Εμπορευματοκιβωτίων (6η προβλήτα), ένα έργο νιοής για το λιμάνι, το οποίο βρίσκεται ήδη στην τελική ευθεία, καθώς στα τέλη του 2011 αναμένεται να ξεκινήσουν οι εργασίες κατασκευής. Η επέκταση θα τριπλασιάσει την υπάρχουσα χωρητικότητα του λιμένα και θα δώσει τη δυνατότητα εξυπηρέτησης μεγάλων πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων.

Μία ακόμη πρωτοβουλία αφορά την αναδιοργάνωση των κρηπιδωμάτων στον συμβατικό λιμένα, μέσω της εξειδίκευσής τους ανά τύπο φορτίου, αλλά και την αναδιάταξη των μέσων φορτοεκφόρτωσης. Με τον τρόπο αυτό όλα τα κρηπιδώματα θα διαθέτουν μέσα φορτοεκφόρτωσης ίδιας δυναμικότητας, ενώ με την εξειδίκευση θα καταστεί εφικτή η δημιουργία εξειδικευμένων τερματικών σταθμών (για παράδειγμα, για κάρβουνο και σιδηρομετάλλευμα), κάτι το οποίο αναμένεται να βελτιώσει σημαντικά την αποδοτικότητα του λιμένα.

Επίσης, στους άμεσους σχεδιασμούς της ΟΛΘ ΑΕ είναι η εκβάθυνση ορισμένων κρηπιδωμάτων προκειμένου να είναι σε θέση να εξυπηρετούν φορτηγά πλοία τύπου rapanax χωρίς να υπάρχουν περιορισμοί βυθίσματος. Κατ' αυτόν τον τρόπο το λιμάνι της Θεσσαλονίκης θα αποκτήσει ένα συγκριτικό πλεονέκτημα έναντι των ανταγωνιστών της.

Προμήθεια μηχανημάτων

Στο σκέλος του μηχανολογικού εξοπλισμού, βρίσκεται ήδη σε εξέλιξη ένα επενδυτικό πρόγραμμα ανανέωσης του μηχανολογικού εξοπλισμού της ΟΛΘ ΑΕ. Ήδη έχει παραληφθεί ένας νέος αυτοκινούμενος γερανός, ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη ο διαγωνισμός για την προμήθεια δύο ακόμη γερανών μεγάλης ανυψωτικής δυνατότητας.

Για τον εμπλουτισμό και τη διαφοροποίηση του λιμενικού προϊόντος, η διοίκηση της ΟΛΘ έχει προχωρήσει σε κινήσεις που αναμένεται να αυξήσουν τη διακίνηση του λιμένα, αλλά και να του δώσουν τη δυνατότητα παροχής μίας πλήρους γκάμας λιμενικών υπηρεσιών. Ένα σημαντικό έργο αφορά την κατασκευή μαρίνας στους χώρους της πρώτης προβλήτας, η οποία βρίσκεται στο στάδιο της εκδήλωσης ενδιαφέροντος από ιδιώτες επενδυτές-διαχειριστές. Σύμφωνα με τον προγραμματισμό, οι εργασίες κατασκευής αναμένεται να ξεκινήσουν εντός του πρώτου διμήνου του 2012.

Επιπρόσθετα, η ΟΛΘ ΑΕ επιδιώκει την κατασκευή logistics center στους χώρους του λιμένα, και ειδικότερα στη βάση του βου προβλήτα. Η δημιουργία logistics center θα προσδώσει μεγαλύτερη προστιθέμενη αξία στους χρήστες του Σταθμού Εμπορευ-

ματοκιβωτίων. Τέλος, ήδη μελετάται η δημιουργία car terminal στους χώρους του λιμένα προκειμένου η ΟΛΘ ΑΕ να μπει και στη συγκεκριμένη ναυτιλιακή αγορά. Υπάρχει ενδιαφέρον από ιδιωτικές εταιρείες για τη λειτουργία του car terminal και αναμένονται σύντομα εξελίξεις.

Χερσαίες μεταφορές

Σε ό,τι αφορά τα χερσαία μέσα μεταφοράς, η ΟΛΘ ΑΕ παραμένει προσπλωμένη στην επίτευξη δύο στόχων, σε συνεργασία με τους εμπλεκόμενους φορείς. Ο πρώτος αφορά την αποδοτικότερη λειτουργία του σιδηροδρόμου και την έναρξη σταθερών δρομολογίων από και προς τις χώρες της Νότιας Βαλκανικής. Ο δεύτερος περιλαμβάνει την άμεση σύνδεση του λιμένα με το εθνικό οδικό δίκτυο, μέσω της κατασκευής του υπολειπόμενου τμήματος του οδικού άξονα που συνδέει τη λιμενική περιοχή με το εθνικό οδικό δίκτυο.

Στην προώθηση και το μάρκετινγκ του λιμένα, η ΟΛΘ ΑΕ έχει προχωρήσει σε μία ολιστική και επιθετική πολιτική μάρκετινγκ. Η πραγματοποίηση συναντήσεων με υπάρχοντες και δυνητικούς χρήστες των χωρών της Νότιας Βαλκανικής μέσω roadshows αποτέλεσε το πρώτο βήμα προς αυτήν την κατεύθυνση. Επίσης υπήρξαν επαφές και με δυνητικούς χρήστες από το Ισραήλ, ενώ ιδιαίτερο βάρος έχει δοθεί στην προώθηση του λιμένα ως προορισμού κρουαζιέρας.

Εξάλλου, η ΟΛΘ ΑΕ φροντίζει για τη συνεχή εκπαίδευση του προσωπικού της ως μέσου αύξησης της αποδοτικότητάς τους και, κατά συνέπεια, της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών.